

ISALUD

Publicación de la Fundación ISALUD • Viamonte 1167 Piso 3º (1043) Buenos Aires - Argentina • Teléfonos: 374-6295/372-7269 • Fax: 371-8679
AÑO V Enero-Febrero 1997 Nº 20

Recursos humanos en Salud

Las crisis contemporáneas en muchos sectores de la sociedad y los intentos por superarlas conforman el contexto en el cual los hombres que actúan en organismos gubernamentales y no gubernamentales, deben revelarse como capaces y creativos.

El sector salud, no sólo es muy complejo y minuciosamente observado sino también con frecuencia descalificado por los usuarios.

Por ello, todos los que tienen alguna responsabilidad en el sector no pueden obviar la difícil realidad y por el contrario deben comprometerse a modificarla.

ISALUD desde hace cinco años —fecha de su creación— asumió con toda decisión ese compromiso. Uno de los aspectos de su actividad que consideró prioritario fue la capacitación de los recursos humanos en el sector salud.

Supo también que la eficacia de los resultados podía garantizarse mejor mediante los esfuerzos compartidos con instituciones y expertos de alto nivel. Así, las universidades, los organismos internacionales y los especialistas argentinos y extranjeros se complementaron para la concreción de Cursos y Maestrías de perfeccionamiento.

El buen resultado obtenido con los numerosos profesionales que ya se han capacitado para tareas de conducción y administración, las evaluaciones positivas que se han hecho sobre los distintos cursos y otras tareas complementarias de investigación, participación en congresos y publicaciones, están indicando —según los integrantes de ISALUD— que el camino y los proyectos son los adecuados para afrontar con soluciones las etapas de reforma y de mejoramiento cualitativo del sector salud.

Desde 1994, la Fundación empezó a concretar sus proyectos de capacitación y perfeccionamiento de postgrado en recursos humanos vinculados a las áreas médica, económica y social.

La capacitación y actualización de los recursos humanos en salud ha enfatizado los aspectos de conducción y geren-

ciamiento. Las conferencias, los paneles, los intercambios y debates, las actividades teórico-prácticas y los trabajos de tesis, llevan a una sólida formación de los referentes del sector y a mejores y más dinámicos procesos de cambio y perfeccionamiento de las instituciones sanitarias.

En el presente año, también como consecuencia de nuevos Convenios marco firmados con la Universidad del Sur y por la colaboración con el Colegio de Odontólogos de la ciudad de La Plata, y siempre con el objetivo prioritario de perfeccionar a los protagonistas del sector salud y de sectores afines, se podrá obtener que los profesionales ejerzan más eficazmente funciones de conducción y administración y además alcanzar uno de los objetivos de ISALUD que es llegar directamente con su equipo de especialistas a todos los lugares del interior, para promover con organizaciones del sector, Cursos y Maestrías de perfeccionamiento.

El presente y el futuro de las realizaciones de perfeccionamiento es promisorio, por la respuesta que se ha obtenido. Todo lo que se proyecte será para acompañar o adelantarse —con profesionales más capacitados— a los cambios producidos en el sector salud y a los que aún deben producirse. □



El Dr. Ginés González García pronuncia las palabras de apertura del Segundo Encuentro Nacional de Hospitales.

ISALUD celebró su 5º Aniversario y entregó los PREMIOS

(suplemento especial)

Están ABIERTAS las INSCRIPCIONES para MAESTRIAS y CURSOS

Págs. 6, 7 y 8



Vista parcial del auditorio del Hospital Garrahan durante una de las sesiones plenarias.

El desarrollo mundial de los Sistemas de Salud se analizaron en Barcelona

6th International Conference

on
System
Science
in Health
Care



BARCELONA
SEPTEMBER 1996

SSHC

Finalizaron los Cursos de Economía y Gestión en Salud

Con la realización del Panel programado sobre "Nuevos desafíos de la Economía y la Salud" que coordinó el Dr. Ginés González García y con la última reunión para evaluación de las tareas cumplidas, se dieron por finalizados los "Cursos de Economía y Gestión en Salud 1996" organizados por la Fundación. Como saben nuestros lectores además del Curso de carácter presencial, con 100 horas reales de clases, que se dictó los lunes y jueves funcionó el Curso Semipresencial, con la misma temática pero con sólo cincuenta horas presenciales, que terminó también en este mes de noviembre. El resto de las horas, hasta terminar el programa, fue complementado con una dedicación de igual duración, en la que los participantes contaron con el apoyo de moderna tecnología (e-mail, videos, guías didácticas, etc.), que les permitió acceder a bibliografía e incluso a la consulta directa con los profesores.

Las últimas clases que se dictaron estuvieron referidas a Planificación y Gestión así como a Estrategias y Costos en temas de salud.

En el último tramo del Curso que abarcó hasta el 23 de noviembre los temas de Marketing, Calidad y Recursos Humanos fueron abordados por los doctores Ginés González García, José María Vernet y Armando Reale y las Licenciadas Zulema Bianconi y María E. Brison.

Estos cursos que se tratarán de repetir en este año 1997 han tenido una gran repercusión en los sectores vinculados a la salud, particularmente en el interior del país, donde por distancia u otros compromisos hay numerosos y potenciales participantes que tienen dificultades para ausentarse por períodos prolongados de sus lugares de trabajo. Ya están las comisiones de ISALUD preparando los programas. □

Entre el 16 y el 20 de setiembre del año pasado se realizó en Barcelona el Sexto Congreso Internacional sobre las Ciencias de los Sistemas en la Atención de la Salud (SSHC'96) al que asistió especialmente invitado el Director General de nuestra Fundación y presidente de la Asociación de Economía de la Salud, Dr. Ginés González García. El Congreso fue convocado por la INTERNACIONAL SOCIETY SYSTEM SCIENCE IN HEALTH y realizado en colaboración con el Instituto de Salud Pública de Cataluña y la Asociación de Economía de la Salud de España. Como se sabe, este evento se realiza cada cuatro años en distintas ciudades. Comenzó en Montreal (1980), Munich (1984), Lyon (1988) y en Praga (1992). En la capital checa el número de participantes alcanzó a más de 1.000 delegados y en Barcelona la concurrencia fue muy significativa.

El tema central del Congreso fue el análisis comparativo a nivel internacional de los sistemas de atención de salud en sus diferentes etapas de desarrollo. Se presentaron más de 200 trabajos científicos y participaron especialistas de primer nivel de todo el mundo.

El Dr. G. González García habló en su carácter de titular de la sesión dedicada a los países de la Región, sobre "Las reformas de los sistemas de Salud en América Latina, capacitación y conocimiento: estado de las artes". Señaló que hay una serie de problemas característicos de los Sistemas de Salud latinoamericanos que los diferencia de los modelos de los países desarrollados. Tales características —dijo— involucran aspectos técnicos y políticos, epidemiológicos y de organización, pero que deben analizarse junto con las consecuencias de la reforma global del Estado Latinoamericano, los procesos de

privatización, el ajuste fiscal y el cambio de modelo económico-productivo que se está operando en la región.

Posteriormente, constituida la sesión en la que se consideró el tema medicamentos, el Dr. González García habló sobre "El impacto de la internalización en países con una industria farmacéutica en desarrollo: el caso América Latina" y señaló los profundos procesos de cambio que se producen en el mundo y que afectan muchas de las tendencias características de la primera mitad de siglo. □



Dr. Elio Borgonovi, Profesor de la Universidad Luigi Bocconide Milán especialmente invitado por ISALUD, dictó clases en la Maestría.

Borgonovi (Italia) y Martini (USA) Intervinieron en la Maestría

Como estaba previsto y de acuerdo con la información que suministramos en el N° 19 (agosto-setiembre) en el curso de los meses de octubre y noviembre de 1996 continuaron dictándose los Cursos de la "Maestría en Sistemas de Salud y Seguridad Social" 96/97 en los que merece destacarse las intervenciones de los Dres. Santiago de Estrada, Alieto Guadagni, Armando Reale, Néstor Rodríguez Campoamor y el Lic. Mario Virgolini. Disertaron además, como invitados especiales con temas de gran actualidad, los Dres. Carlos J. Martini, de la "American Medical Association" y Elio Borgonovi, Director de la Dirección de Administración Pública del CER GAS (Centro di Ricerche sulla Questione dell' Assistenza Sanitaria) y Profesor de Economía de la Administración Pública en la Universidad Luigi Bocconi de Milán (Italia).

El tema de la Seguridad Social fue ampliamente desarrollado, en una clase muy participativa, por el Dr. Santiago de Estrada, quien abun-

dó en opiniones y experiencias sobre el tema. Finalmente se abrió un interesante cambio de opiniones entre los alumnos y el disertante.

Con la modalidad de taller y la conducción del Dr. Armando Reale y la Dra. Nélica Busso se dictó una clase en la que se analizaron los temas desde distintos planos teóricos y situaciones concretas sobre "calidad de atención".

También se desarrolló un módulo de Promoción de la Salud, con una línea de acción general y un desarrollo analítico de la función del médico, definida como estrategia de atención primaria de alta calidad.

El Dr. Elio Borgonovi, que fue seguido con mucho interés a pesar de sus dificultades para expresarse en español, desarrolló sus intervenciones en los distintos cursos, destacando la temática de conducción y eficacia en los servicios de salud, así como la necesidad de tener un amplio conocimiento de la realidad asistencial para poder operar con eficacia en la prestación.

La cátedra sobre "Análisis Situacional" fue desarrollada con la eficacia de siempre por el Dr. Néstor Rodríguez Campoamor y el Lic. Mario Virgolini. El Dr. Carlos J. Martini planteó los desafíos de la telemedicina en el momento actual y la necesidad de tomar conciencia de la importancia de la puesta en práctica de la metodología de la Educación a distancia, fundamentalmente —advirtió— para la actualización de la práctica médica y el desarrollo de la capacidad de los profesionales.

En este año 1997 continuarán en las fechas que se dispongan, los cursos con los cuales se cerrará la Segunda Maestría. □

Máxima cumbre en temas de salud

La ceremonia inaugural de la 6ª Conferencia Internacional sobre las Ciencias de los Sistemas de atención de la Salud, se realizó en el Campus de Bellvitge de la Universidad de Barcelona. Las palabras de apertura estuvieron a cargo del Subsecretario de Sanidad y Consumo de España, Sr. Enrique Castellón y del Profesor W. van Eimeren presidente del SSHC'96.

También intervinieron en la ceremonia la profesora Marisol Rodríguez de la AES (España), el Dr. A. Segura, Director del Institut de Salut Pública de Cataluña y el Profesor Joan Rovira, Secretario General del Congreso.

El Comité científico estuvo integrado por muchos expertos internacionales algunos de ellos como Luis Bohigas, F. Antofianzas, J. J. Martín, J. Freire, López I Casasnovas, C. Murillo y Joan Rovira entre otros, ya conocidos en la tribuna de ISALUD.

El día de la inauguración, el Ayuntamiento de Barcelona ofreció una recepción, y el anterior a la sesión de clausura se realizó un banquete de homenaje a los delegados en las cavas de Codorniu, en San Sadurnit de Noya. □

El Encuentro debatió las reformas necesarias en el sector salud

Nuevamente se apoyó la necesidad de un hospital abierto a la sociedad



Una vista del estrado y de parte del Auditorio en momentos que se desarrolla el Panel sobre "Experiencias de los Consejos de Administración" como informamos en la pág. 7. Coordinó el Dr. Ismael Passaglia.

La Reforma del sector salud es aún una asignatura pendiente

El Dr. González García, en sus palabras de apertura del Encuentro de hospitales expresó su satisfacción por lo que llamó un reencuentro en el que muchos de los presentes llevaban tiempo compartiendo sueños, ideas, ideales y también algunas desesperanzas. Agregó que la intención de este Encuentro era clara: aprender sobre las dos palabras claves que son reforma y hospital. La Argentina —dijo— vive una reforma importante en su sociedad y en sus estructuras generales, pero el sector salud es aún una asignatura pendiente si se quiere que en él haya una reforma acorde con la que hay en la sociedad. Es por eso que la institución tan querida y tan difícil de cambiar va a ser el objeto de dos días de trabajo compartido. Pronosticó además que como siempre pasa, al término del Encuentro habrá satisfacción y más bríos para producir las muchas cosas que nuestro sistema de salud, nuestros hospitales y nuestro pueblo nos reclaman y con los cuales por cierto muchos de los presentes desde hace tiempo estamos comprometidos a concretar.

En representación del Ministro de Salud y Acción Social de la Nación habló el Dr. Jorge Daniel Lemus, Subsecretario de Programas Prioritarios, quien transmitió la satisfacción del Dr. Mazza por la realización del Encuentro.

Señaló que se congratulaba por

los temas que se tratarían, señalando que la descentralización tiene fortalezas y debilidades, pero también sabemos —afirmó— que el personal de conducción y los profesionales están maduros para emprender el cambio en la cultura organizacional que supone la descentralización.

Remarcó finalmente, que la comunidad ha logrado participar en el gobierno de los hospitales a través de los Consejos de Administración, lo que ayudará a consagrar la reforma. □



El Dr. Mauro Castelli, quien habló en el Panel de Referencia después de la intervención del Dr. Rafael Bengoa Rentería sobre las experiencias acumuladas en el Hospital N. de Pediatría Garrahan. Lo acompaña el coordinador del Panel, Dr. Juan Carlos O'Donnell.

“El Hospital en la Reforma” fue el tema básico que abarcó el Segundo Encuentro Nacional de Hospitales que se desarrolló entre los días 10 y 11 de octubre último en las instalaciones del Hospital de Pediatría J.P. Garrahan y que repitió el éxito alcanzado en la primera edición de similar evento realizado en 1994, y nuevamente apoyó la necesidad de impulsar un hospital abierto a la sociedad.

Con una inscripción que superó los 250 participantes, el jueves 10 de octubre se realizó el acto de apertura en el que hablaron el Dr. Jorge Daniel Lemus, en representación del Ministro de Salud y Acción Social de la Nación y el Dr. Ginés González García, cuyas palabras se sintetizan en otro lugar.

Luego de las citadas palabras iniciales, las expectativas se centraron en la conferencia que pronunciaría el Dr. Rafael Bengoa Rentería, destacado experto español que abordó el tema “Tendencias municipales en la gestión hospitalaria”, cuyas ideas principales se encuentran en la síntesis que se publica en la pág. 5 de este Boletín.

En horas de la tarde se desarrolló un interesante Panel sobre “Modelos de gestión e incentivos” con la coordinación del Lic. Tobar.

El día viernes 11 se inició con una Mesa redonda sobre “Participación social”, coordinada por el Lic. Mario Virgolini y el Dr. Oscar Farfán en la que intervino el Dr. Héctor Lombardo, Secretario de Salud de la ciudad de Buenos Aires.

Finalmente y después del informe de los Talleres, el Dr. Ginés González García pronunció su conferencia sobre “Los Hospitales ante la Reforma”, la que resumimos en la página 4. □



Dr. Cleofes Molina Alvarez, funcionario del Ministerio de Salud de Chile quien explicó los adelantos alcanzados en su país y destacó la función del Estado para garantizar cierto nivel de atención.

Sobre la Reforma del Sistema de Salud de Chile

Después del receso que hubo finalizada la conferencia del Dr. Rafael Bengoa Rentería, se desarrolló un Panel de referencia coordinado por el Dr. Juan Carlos O'Donnell y en el que intervinieron el Dr. Mauro Castelli del Hospital Garrahan y el Dr. Cleofes Molina Alvarez de Chile.

El Dr. Molina Alvarez señaló que el sistema sanitario chileno se encuentra inserto en un proceso de reforma que alienta la modernización del Estado. En ese sentido —agregó— hay muchas definiciones. Una de las posibles, es que estamos poniendo sobre la mesa temas como democracia, mercado, estructura tradicional de las instituciones, modalidades de gestión, algunas inadecuadas políticas públicas y también la obsolescencia de los ordenamientos jurídicos.

Luego de otras consideraciones relativas a la modernización del Estado, señaló que es necesario asumir que hay un cambio en los paradigmas y que uno de los que ha caído más fuertemente es el que el Estado puede hacer todo. Creemos —agregó— que hoy vamos por el camino del rol regulador, por el de separar la función de la actividad. El tema —afirmó— es garantizar un cierto nivel de atención, un cierto acceso, una cierta equidad y una cierta eficiencia. Todas esas acciones pueden ser realizadas por los distintos actores —públicos o privados— que pretenden cumplir con esa función que es irrenunciable por parte del Estado.

Finalmente dio algunas cifras sobre pobreza (28%) y pobreza extrema (9%) en un marco de crecimiento sostenido y no obstante reconocer un modelo de éxito económico, advirtió que hay un conjunto de inequidades e ineficiencias que afectan fundamentalmente a los más pobres. □

La Reforma implica cambio

Centró su exposición en la idea de la Reforma y el futuro de los hospitales

El Dr. Ginés González García comenzó su exposición con una breve referencia a los dos términos que sirvieron como convocatoria para el Encuentro de Hospitales. Afirmó que hospital y reforma eran temas de estudio centrales en nuestro país y en el mundo. Hizo una referencia a los dos polos que en las sociedades en determinados momentos históricos y en el contexto de distintas ideologías, todo era o es provisto por el Estado o por el contrario por el Mercado. Es evidente —dijo— que las sociedades se acercan a algo más central. Agregó que los Estados nacionales han perdido poder hacia arriba por la supranacionalización de la política y por las organizaciones y empresas supranacionales, y perdido poder hacia abajo por la transferencia del mismo hacia los ciudadanos y la comunidad, a los consejos de administración, etc.

No se puede estar orgulloso de los hospitales, pero tampoco se está al borde de un abismo. Estamos —concluyó— en un camino intermedio.

Centrando nuevamente su exposición en la idea de reforma y en la del futuro de los hospitales remarcó la característica de reforma igual a cambio, y agregó que la realidad de hoy es que los cambios se hacen a una gran velocidad, no sólo en la sociedad sino también en los individuos y en la tecnología.

Se preguntó cuáles son los cambios que hoy se pueden diagnosticar y desde los cuales se nos plantean exigencias con respecto al futuro.

En primer lugar un cambio demográfico: disminución de la natalidad, envejecimiento de la población (el 14% de la población de Buenos Aires tiene más de 65 años) y consecuentemente con esto, mucha más gente en la que se gasta más en salud, aumento de migraciones, lo que influye en la población de hospitales ya que los rurales y semirurales están cada vez más vacíos.

También los cambios epidemiológicos: cantidad de accidentes —casi una epidemia— con respecto a lo que habría que esperar una disminución después de la llegada a un pico máximo, enfermedades cardiovasculares (hoy en Argentina, principal causa de muerte), pero que en razón de cambios cultura-

les como el menor consumo de carne y vino, es de esperar que disminuyan en los próximos 5 años, iniciación más tardía de las enfermedades de la vejez (se estima que una persona de 60 años, 30 o 40 años atrás, actualmente es el equivalente a una de 70), mejora en la calidad de vida, aumento de cáncer (esto porque la gente vive más y por ello está expuesta a enfermedades degenerativas propias de la tercera edad) y el aumento de las enfermedades virales.

A continuación planteó que va a pasar en un futuro próximo, en los hospitales, desde el punto de vista financiero. Dijo que va a haber cada vez más una diferencia de funciones entre proveedor (hospital), financiador (Estado, obra social, seguro privado) y comprador (obra social y otros) y que la realidad será un mix público-privado.

Además el Dr. González García pronosticó que la financiación pública va a ser selectiva, que va a haber prioridades y que esto es precisamente el campo de la política. Pero, ¿cuáles serán estas prioridades? Las relacionadas por ejemplo con la edad. Argentina —dijo— ha elegido atender más al viejo pobre que al niño pobre. También con el estilo de vida, se estará en situación desventajosa si se fuma, se bebe con exceso o se conduce irresponsablemente. Otras prioridades serán el grado de efectividad de los tratamientos y el importante concepto de reciprocidad. En este último caso, por ejemplo, el que esté inscripto como donante de órganos tendrá prioridad con respecto a aquel que no lo esté.

También el Dr. González García se refirió a futuros organizacionales: menos hospitales, hospitales más pequeños, menos camas, menos rigidez con respecto a las especialidades, hospital abierto a la comunidad y hospital integrado horizontal y verticalmente, incentivos y competencias internas y especialmente flexibilidad no sólo en cuanto a menos burocracia sino también en lo relacionado con consultorios externos también flexibles.

Agregó a todo lo precedentemente expuesto, los conceptos de más participación, descentralización y aplicación al máximo de los conocimientos científicos. Con respecto a esto último dijo que era



Aspecto que p
Garrahan du
do Encuentro
do por la Fun
más de 250 de
rencias centr
doctores Rafa

muy grande la distancia que hay entre lo que se conoce y lo que llega a la gente.

Agregó que además tendrá que haber más eficiencia macro y microeconómica, considerar la imagen del hospital ya que es el lugar que nos acompaña en momentos muy importantes de nuestra vida, y una mayor distribución de conocimientos hacia la gente.

Al terminar la disertación hizo referencias sobre qué tipo de pacientes tendrán los hospitales y a quiénes se internará en ellos y dijo que las respuestas son muy concretas. Habrá menos internaciones en depresión, asma, hipertensión arterial, pediatría, accidentes cardiovasculares, y por el contrario más internaciones en demencia senil grave, enfermedades de inmunodeficiencias y virósicas (en continuo aumento), trasplantes y recambios.

Sus últimas palabras fueron para decir que los ejercicios de imaginación eran buenos porque los cambios inevitables podían modelarse entre todos. □

Ahora el objeto y no de aliviar

En una parte de su disertación el Dr. Ginés González García recalco especialmente un cambio en relación con la idea y filosofía del medicamento. Ahora —dijo— el objetivo es curar, no aliviar síntomas y además se tratará que el medicamento se suministre en una sola vez.

“El hospital de día será una buena respuesta acorde con el deseo de la gente de no internarse. Así se tenderá a que por lo menos la mitad de los pacientes asistan al hospital de día y además que se haga cirugía en consultorio externo lo que lógicamente ocasionará una disminución de camas.

También —agregó— se incrementará la cirugía de reemplazo —pelo, oído, cristalino, hombro, coronaria, pulmón, articulaciones, etc. Aquí hubo risas generalizadas que

“Me gustan mucho los patos

Otro cambio importante sobre el que habló el Dr. Bengoa Rentería fue la tendencia hacia la medicina gestionada de sistemas integrados de salud. Para referirse a esto habló del dicho de cazadores que afirma “me gustan mucho los patos salvajes pero me gusta que vuelen en formación”, y agregó que si se da mucha autonomía a los hospitales se convierten en patos salvajes, aunque en muchos sentidos ya lo son. Para un político que tiene la responsabilidad del sector necesita que vuelen en formación, que vayan en una dirección. No puede haber varias direcciones de varios sistemas.

Hay que entender gestión, desde el momento que tendrá que haber respecto a la autonomía algún decreto o algo hospitalaria pero que misma dirección. I decir pasar de un puede financiar, ri tratar y proveer a puedo hacer todo ser el gran provee



Se entregaron los Premios 1996

En el Quinto Aniversario ISALUD reafirmó su compromiso solidario

El 10 de diciembre último nuestra Fundación celebró dos acontecimientos importantes: el quinto año de su creación y la entrega de los Premios anuales ISALUD. La ceremonia para festejarlo se realizó en la sede de Viamonte 1167.

ISALUD quiere destacar que en cada uno de estos cinco años sus integrantes han reafirmado el compromiso solidario de insistir en la búsqueda de soluciones a los urgentes problemas que preocupan al sector salud. La voluntad de cambio y las acciones para concretarlo fueron definiciones iniciales de política de salud que ratificamos cada año.

Los premios entregados en el acto fueron como siempre individuales e institucionales y se otorgaron a quienes habían contribuido al mejoramiento de la salud y el bienestar de la población durante el año 1996.

Reiteramos que el propósito de los premios es reconocer ante los pares y la opinión pública a todos los que aportaron ideas y trabajo para el bienestar colectivo. El criterio de la Fundación ha sido desde el inicio el de no limitar los premios exclusivamente al área salud, sino el de valorar todas las actividades de personas e instituciones que han contribuido al mejoramiento social y sanitario de la comunidad, de acuerdo con el criterio del Comité seleccionador y de los amigos de la Fundación que participaron en una encuesta proponiendo candidatos.

Las áreas en las que se adjudicaron las

distinciones —enmarcadas por los propósitos y objetivos de la Fundación— abarcaron seis rubros tanto en lo individual como en lo institucional. Ellos fueron: Servicios de Salud, Economía y Salud, Medios de comunicación, Sociedad, Medio ambiente, Salud y Educación.

Como en años anteriores la entrega de premios convocó a numerosas personas. El Sr. Marcelo Simón, en la presentación que hizo de cada rubro se refirió a personas premiadas en años anteriores y como ya es costumbre mencionó las actividades realizadas por los elegidos y los criterios que fundamentaron las elecciones. En todos los casos, los premiados o sus representantes agradecieron a ISALUD y varios de ellos expresaron sorpresa ante el reconocimiento a tareas que ellos juzgan como consecuencia natural de sus convicciones y responsabilidad y que creen sólo reconocidas en los ámbitos en los que actúan. Esos ámbitos en muchos casos están muy alejados de la Capital Federal o de otros importantes centros del país.

El público expresó a través de sus aplausos la complacencia con los premios y cabe destacar entre los que más atrajeron la simpatía de los presentes el entregado a Clotilde Albaracín nieta de una famosa "Machi" que sigue la tradición de su abuela atendiendo a la gente con sus particulares métodos de diagnóstico y cura y el que recibió el grupo de la radio "La Colifata" del Hospital Borda, desde donde procurar realizar sus ideales. □



Registro del momento en que el Dr. Ginés González García habla en la ceremonia de entrega de los Premios ISALUD 1996.

El Dr. González García destacó la necesidad de una política social

Luego de las palabras introductorias del presentador, el Dr. Ginés González García inició sus palabras de apertura del acto, que celebró el 5º aniversario de la Fundación y la correspondiente entrega de premios que se realizó el 10 de diciembre último, destacando que la importante presencia de amigos, de representantes del gobierno y el parlamento y de entidades amigas "motiva para reforzar nuestro compromiso con una política social que en el tema de salud, alcance las soluciones que millones de argentinos están reclamando". "La salud y la educación —afirmó— no son un producto del desarrollo de las sociedades sino insumos de ese desarrollo". Invertir en la gente, además de contribuir a ese desarrollo, es un compromiso ético que asume la Fundación ISALUD.

Esbozó sintéticamente las tareas cumplidas en los cinco años transcurridos desde el inicio de las actividades y mencionó el desarrollo de diversos proyectos de investigación, señalando además que la entidad alienta el diálogo, con confrontación de ideas para tratar de alcanzar una síntesis que involucre y compromete a todos en la solución del gran problema que es dar respuesta a los requerimientos sanitarios de la población.

Finalmente se refirió a los premios que se iban a entregar, destacando el objetivo de estimulación a los que trabajan para mejorar las condiciones de la sociedad. □



El acto de celebración del 5º aniversario de la Fundación y de entrega de los Premios ISALUD 1996 se inició con la lectura de numerosas adhesiones. En el estrado acompañan al Director de la Fundación, la Dra. G. Giannetta, el Senador Antonio Cafiero y el Lic. Eduardo Amadeo.



SALUD Y EDUCACION (Institucional)
Atención primaria con un fuerte contenido social

En estas épocas de fuertes demandas de la comunidad, el Estado en todos los niveles suele ser el más castigado. Son raras las circunstancias en que alguien levanta la voz en su defensa. Sin embargo la Municipalidad de Avellaneda alcanzó importantes logros en la atención de la salud con la contribución de los trabajadores del sector. Por ello ISA-LUD otorgó el Premio que recibió el Sr. Intendente D. Baldomero Alvarez de Oliveira.



SALUD y EDUCACION (Individual)
Sanitarista, pero sobre todo un educador

Los médicos sanitarios se dedican a la salud de la población en general y a los estudios e investigaciones sobre los sistemas sanitarios, en un intento permanente por mejorar la calidad de vida. Si además le agregan esa envidiable vocación, dedicar la vida a la docencia sanitaria la ecuación se completa. El Dr. Carlos García Díaz recibe el premio de manos del Dr. Andrés Leibovich.



SERVICIOS de SALUD (Individual)
Preocupación por mejorar la calidad de la vida rural

Plantó sus raíces en San Martín de los Andes dejando atrás su Goya natal. Todos sus esfuerzos están dirigidos a mejorar la vida rural. El Dr. Wille Arrué recibió el premio de manos del secretario de Desarrollo Social de la Nación, Licenciado Eduardo Amadeo y el Dr. Mario Rosenfeld.



SOCIEDAD (Institucional)
El "Plan de Vida" programa bonaerense de real efectividad

El "Plan de Vida" es un programa que desmiente la frecuente desconfianza en la efectividad de algunos planes sociales impulsados y realizados por el gobierno. Este se ocupa de la acción social directa y se vale de dos de muy valiosos recursos: la organización social y el empuje de las mujeres, grandes productoras de bienestar colectivo. Precisamente el "Plan Vida" llevado adelante por el Consejo de la Familia y Desarrollo Humano de la Provincia de Buenos Aires, que preside la Sra. Hilda González de Duhalde, alcanza la dimensión que el problema reclama por lo que se hace merecedor del premio. Recibe la representante de la Sra. de Duhalde, Sra. Nélida Doga y entregan Silvia Gascón y Ginés González García.



ISAL



SOCIEDAD (Individual)
El compromiso con el dolor hace trascender su medicina
 En muchas épocas han sido perseguidos los que practicaron medicinas alternativas. Tal es el caso de María Epul (La Machi) famosa terapeuta de campo que practicaba su particular medicina en Cerro Negro, Chubut. Esta persecución fue también para su nieta Clotilde Albarracín, quien desde muy pequeña aprendió de su abuela los conocimientos que hoy aplica en los Andes patagónicos y que han trascendido a toda la región. El premio fue recibido por Clotilde Albarracín y entregado por Héctor Conti y Leonardo Di Pietro.



ECONOMIA DE LA SALUD (Individual)
Pasión por lo social con objetivo en la salud
 El Dr. Tanoni, médico, sanitarista, neurocirujano, como político fue diputado provincial y Ministro de Salud de Salta. En este cargo comprendió que había que darle salud a la economía y fue Ministro de Economía y actualmente Intendente de Salta. No estuvo presente. Recibieron el premio en su nombre, su esposa Silvia Susana Vanetta y su hija Silvina. Entregaron María H. Jarussi y Moisés Iconicoff.

ECONOMIA DE LA SALUD (Institucional)
Racionalidad ante escasos recursos
 Agregarle racionalidad económica a los recursos siempre escasos, es también una cuestión de justicia social. Desvirtuando viejas prácticas los técnicos del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires, conjuntamente con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) impulsan el estudio de los temas sociales con relación a la salud. Recibió el premio Gerardo Otero y entregó Marcelo Ondarçu.



PREMIO INTERNO
Un premio interno con doble merecimiento
 No pudo llegarse a un solo nombre porque a los dos postulantes a la consagración se les reconocían sobrados méritos para ser premiados. Con características personales distintas, ambos son protagonistas importantes en la Fundación y han contribuido muy eficazmente a los éxitos que se han alcanzado desde su incorporación. La elección de alguno de ellos hubiera sido en alguna medida injusta y así quedó resuelta la "disputa" entre "tobaristas" y "virgolinistas". Satisfechos los candidatos recibieron el premio entregado por el Dr. Ginés González García y el Lic. Eduardo Amadeo.



SERVICIOS DE SALUD (Institucional)
Unión de la comunidad sanitaria y la población
 Desde hace tiempo se cuestionaba la relación del Hospital con la gente. Hace seis o siete años en la Provincia de Buenos Aires se iniciaron actividades para que la gente pasara a tener participación activa en la conducción. Este fue el fundamento del hospital descentralizado, que como el Hospital Julio de Vedia es hoy el paradigma de este tipo de centro sanitario. Recibió la distinción Ricardo Hoesse, que fue entregada por los Dres. Norberto Carli e Ismael Passaglia.



MEDIO AMBIENTE (Institucional)
Estrategia y desarrollo humano, tema trascendente y federal
Una excepción a las "Comisiones" en las que los proyectos y soluciones suelen demorarse o "dormir el sueño de los justos", es la Comisión de Ecología y Desarrollo Humano del Honorable Senado de la Nación, presidida por el Dr. Antonio Cafiero, que realizó el informe argentino sobre Desarrollo Humano que incluyó a varias provincias. El premio fue recibido por la coordinadora de la Comisión, Lic. Ana Luisa Cafiero y entregado por Atilio Savino y Roberto Rosés.

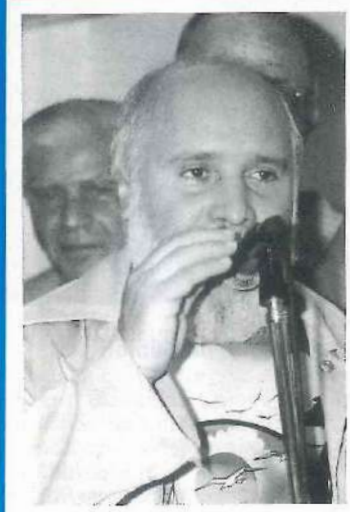


MEDIOS de COMUNICACION (Gráfica)
Profesionalidad y eficiencia en temas de salud
Casi todos los grandes medios de comunicación gráfica del país tienen una sección "Salud", pero muchas veces los espacios para estos temas se ven acotados por la exigencia de otros más importantes y urgentes. Pero "Salud para todos" está presente y se hizo acreedor al premio que recibieron Estrella Scalese y Daniel Fernández y entregaron Alejandro Abella y Mario Virgolini.

MEDIO AMBIENTE (Individual)
Sobrados antecedentes que lo distinguen
La ecología y la preservación del medio ambiente han pasado a tener un papel trascendental en la vida del hombre moderno. Son muchos ya los investigadores que tienen la certeza que salud ambiental es sinónimo de salud. No sólo son muchos sino también muy calificados y por esto no resultó fácil tomar una decisión ante tan parecidos y meritorios antecedentes. El premiado fue Pablo César Pinto, consultor de Salud Ambiental de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) en la representación en Argentina. Entregaron Norberto Domínguez y Jorge De Nicola.



MEDIOS de COMUNICACION (Televisión)
Apostó claramente a la promoción y prevención de la salud
La salud es fundamentalmente ámbito y función de los médicos. Pero hay personas en la comunidad que no son médicos, que se ponen en el lugar de la gente y que apuestan a la promoción y prevención de la salud. Esto es lo que hace el programa de televisión "Salud con Silvina", conducido por Silvina Chediek. El premio fue entregado por Oscar Cavarra y Enrique Alvarez.



MEDIOS de COMUNICACION (Radio)
"La Colifata": una emisora que se premió por sus utopías
La gente de radio, como los pilotos de automóviles de competición o los aviadores acróbatas del espacio, parecieran tener mucho de "locos". Esta apreciación es—por supuesto de los "cuerdos"—, o sea la de aquellos para quienes todo debe ser previsible, prolijo y aceptable. En todas las épocas hay "locos" proyectando y "cuerdos" censurando. En Buenos Aires hay "locos" internados que se pusieron a concretar algunos de sus ideales y así salió al aire la Radio La Colifata. Hubo unanimidad para este premio y lo entregaron Clara Szpindel y Carlos Pacheco.

El Estado relacional

Se intenta una nueva fórmula que relacione lo público con lo privado

El Dr. Rafael Bengoa Rentería después de agradecer la invitación de ISALUD para llegar a nuestro país que ya lo ha tenido como visitante en otras dos oportunidades, afirmó que le parecía muy útil la información que se pudiera compartir con Europa. Dijo que no iba a tratar lo relativo a intrahospitalaria como quizá fuera la expectativa de algunos, sino a lo que pasa fuera del hospital ya que es esto lo que condiciona la gestión interna. En consecuencia hizo referencia al panorama externo ya que él estimó que es esto lo que afecta la actividad de los gestores. Habló de tres tipos de gestores: los que provocan cosas porque sienten que esto es lo que tienen que hacer, los que sólo observan las cosas que pasan y los que después que pasaron las cosas se preguntan qué demonios pasó.

Creo —afirmó— que es parte de la actividad del gestor hacer una lectura anticipada de las cosas y ver inclusive lo que pasa en otros países. Se refirió después al tema de cómo a nivel del sistema y del estado se nota una clara tendencia a considerar lo que está pasando en la relación público-privado.

A principios de siglo —dijo— hemos tenido un Estado más bien liberal cuya base de legitimidad era el principio de legalidad. Después muchos hemos intentado desarrollar un Estado de bienestar —Estado poderoso y paternalista— en el que hablar de legitimidad era hacerlo de eficiencia-eficacia y de actuación de los poderes públicos que tuvo más o menos éxito según los distintos países. Ahora parece que vamos al Estado relacional que trata de otra forma de organizar el Estado y sobre todo el sector público.

Señaló en seguida que en el mundo de la gestión se pasa al de la operabilidad de los cambios, porque los gestores tienen como interlocutores —ya que trabajan con los proveedores— a los que hacen medicina, políticos, organizaciones sociales y con los usuarios, quienes

deben tener cada vez más participación. El gestor —afirmó— es un factor clave en los cambios que debe entender y apoyar las tendencias innovadoras.

En el diccionario médico —expresó más adelante— hay más de 20.000 enfermedades pero sólo sabemos como diagnosticar y tratar apenas 5.000. Sin embargo en los próximos años con los avances de la genética, la farmacología y la cirugía vamos a pegar un salto hasta 10.000. Por lo tanto, nuestros países no van a poder hacer frente a los cambios que vienen a esa velocidad. Tenemos que imaginar en salud una organización más rápida y más flexible para acompañar los cambios.

Por ejemplo, el desarrollo de la medicina de imagen va a provocar un cambio radical entre lo que son los hospitales y la atención primaria, va a haber una transformación por la telemedicina y la medicina especializada y se van a poder hacer muchísimas más cosas en lo que es la atención primaria o algo fuera del hospital, especialmente por la portabilidad y la miniaturización de todo el equipamiento. No va a hacer falta tener muchas máquinas en infraestructuras importantes como los hospitales.

Después de las anteriores reflexiones el Dr. Bengoa habló sobre el Estado relacional, señalando que se intenta buscar una nueva fórmula, tanto en lo público como en lo privado, acentuando la corresponsabilidad entre ambos. Este estado relacional —dijo— es más humilde, no es autosuficiente, se convierte en un agente social que intenta promover intereses colectivos, combinando y buscando todos los recursos posibles, articulando los sectores públicos, sociales y privados en forma de red. Para eso —finalizó— se necesitan nuevos modelos de gestión y de organización, que es lo que se trata de construir. Y precisamente es en el sector salud —dado el agobio económico que presenta— donde debe expresarse ese Estado Relacional. □



representaba el Auditorio del Hospital ante una de las sesiones del Segundo Congreso Nacional de Hospitales, organización ISALUD, al que asistieron delegados de todo el país. Las conferencias fueron pronunciadas por los doctores Bengoa y Ginés González García.



El objetivo es curar los síntomas

imaginaban otros reemplazos que no habían sido explicitados. Terminó González García esta parte de la exposición diciendo que no sería exagerado suponer que casi quedaría como irremplazable sólo nuestro cerebro.

A continuación mencionó otros avances tecnológicos como la cirugía endoscópica a distancia, el control informático sobre la salud y además la medicina predictiva que conduce a las conductas preventivas. Debe pensarse en la posibilidad que en poco tiempo más muchos tengamos un chip en nuestro cuerpo que va a decir cómo son nuestros signos vitales, nuestra química y que esto se va a transmitir a algún lugar. Sin duda habrá control informático sobre la salud de las personas. □

Los salvajes...

der, desde el mundo de la macro-mundo político y de la decisión que algunas reglas de juego con resina. Hay que dar reglas, diseñar una ley que hable de autonomía que se vuelva más o menos en una En términos organizativos quiere a organización que piensa que regular, organizar, planificar, con una organización que diga, yo eso y bien pero no me hace falta de todo. □

En 10 años más serán innecesarias el 50% de las camas hospitalarias

“De acuerdo con un estudio hecho por la Comunidad Europea —expresó el Dr. Bengoa en un tramo de su disertación— se piensa que va a haber en Europa una disminución del 60% de las camas agudas para el año 2003. Probablemente no se vaya a esta velocidad porque políticamente es difícil organizar un 60% de reducción, pero si se aplica toda la tecnología que se está imponiendo se puede prever que la mitad de las camas del hospital no sean necesarias en 10 años más.

Esto lleva a un nuevo reparto de trabajo entre generalistas y especialistas. El estudio mencionado también dice que el 60% de especialistas va a seguir siéndolo no en el hospital sino fuera de él, probablemente en algo que se parezca a un centro de atención primaria o de medicina ambulatoria. Por esto el cambio mental para muchos médicos especialistas va a ser muy importante. □

Inician los Cursos de la nueva MAESTRIA en Sistemas de Salud y Seguridad Social

Publican las actas de las Quintas Jornadas

Informa AES (Asociación de Economía de la Salud) que ya se enviaron a los participantes de las V Jornadas realizadas en abril de 1998 sobre "La Economía de la Salud en la Reforma del sector", las actas de las deliberaciones impresas por la Fundación ISALUD en un bien cuidado volumen de 348 páginas, (ISBN: 987099-832-3-8), que contiene las conferencias, paneles, debates y trabajos que revelan las convergencias existentes en los procesos de reforma.

Los editores —Dr. Ginés González García y Lic. Federico Tobar— destacan en el breve prólogo el compromiso de AES para disminuir las inequidades y las ineficiencias y también expresan el reconocimiento por los apoyos dados por la REDEF (Red Interamericana de Economía y Financiamiento de la Salud) y por la OPS.

Workshop en el Colegio de Odontólogos de La Plata

En el marco de la colaboración instrumentada entre el Colegio de Odontólogos de la ciudad de La Plata y nuestra Fundación se ha organizado un "Workshop" sobre "Conducción y liderazgo en salud" que se dictará en las instalaciones que el Colegio posee en esa ciudad.

El Curso, que coordinará la Lic. Patricia Domench y en el que intervendrán como expositores parte del cuerpo de profesores de ISALUD, tiene como objetivo general brindar elementos conceptuales y metodológicos para mejorar la capacidad de los dirigentes en la conducción de las organizaciones de salud.

Entre los temas específicos se analizará la situación del sistema de salud a nivel nacional y provincial, buscando identificar los posibles escenarios con visión de futuro. También el mercado de servicios odontológicos con sus principales problemas de gestión, liderazgo y toma de decisiones.

El Curso está destinado a profesionales que cumplen funciones de conducción en organizaciones del sector y particularmente a delegados del Colegio. Se desarrollará en una Jornada de cuatro horas por bimestre que incluye presentación de temas, debates y trabajos en taller. Se extenderá a 5 jornadas con un total de 20 horas.

Sobre inscripción, fecha de iniciación y cronograma del Curso se deberá requerir informes en la sede del Colegio, calle 3N° 471 (entre 41 y 42) La Plata, Tel.: 021-21-4512.

En la primera semana de abril próximo se iniciará en nuestra sede, Viamonte 1167, tercer piso, los cursos de la nueva MAESTRIA EN SISTEMAS DE SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL para el ciclo 1997-1998. El curso tendrá una duración de dos años que incluye tres semestres con actividades presenciales y no presenciales y un semestre para la preparación de tesis, que defendida públicamente y aprobada permitirá acceder al título oficial de MAGISTER EN SISTEMAS DE SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL, reconocido por el Ministerio de Educación de la Nación.

Los objetivos de formar recursos humanos para cumplir funciones de conducción, planificación y gerenciamiento de sistemas de salud y seguridad social, así como los de investigación y docencia, son prioridades de ISALUD, teniendo en cuenta la demanda actual que reclama ampliación y profundización de conocimientos y también mejorar la calidad de las decisiones del sector al incorporar fundamentos organizacionales y gerenciales.

El curso está destinado a graduados universitarios en distintas disciplinas con experiencia en las áreas política y de administración de los sistemas, incluye reuniones presenciales (talleres, seminarios, paneles, conferencias) y actividades no presenciales (trabajos a distancia a través de internet o fax y trabajos de investigación).

Los contenidos del curso se dividen en cinco áreas: Socio política, Jurídica, Economía de la salud, Metodología y organización y Gerencia.

Para cursar se requerirá título universitario o de nivel superior o curso de postgrado en Salud pública, Administración de Salud y/o Seguridad social o demostrada experiencia en estos últimos dos campos, presentación de síntesis curricular, entrevista personal y ficha de inscripción completa. La selección se realizará de acuerdo con el perfil profesional, ámbito laboral, funciones desempeñadas y antecedentes.

Los horarios serán alternativos y se consultará a los inscriptos sobre sus preferencias. Dichos horarios son los siguientes:

- A) Dos clases todas las semanas: lunes y miércoles de 18 a 21 hs.
- B) Una jornada y media cada 15 días a definir entre las siguientes posibilidades:
 - Lunes de 14 a 18 y martes de 9 a 18 hs.
 - Miércoles de 14 a 18 y jueves de 9 a 18 hs.
 - Viernes de 9 a 18 y sábado de 9 a 13 hs.

- C) Tres jornadas seguidas una vez por mes
 - Martes, miércoles y jueves de 9 a 18 hs.

El arancel fijado es de \$ 500.- (quinientos pesos) de matrícula y \$ 250.- (doscientos cincuenta pesos) mensuales durante 14 meses. Por pago completo al contado hay una bonificación del 10%.

Para mayor información e inscripción, dirigirse a la Fundación ISALUD hasta el 20 de marzo próximo en el horario de 11 a 19 hs., en la sede de Viamonte 1167, tercer piso - Tel.: (54-1) 372-7269/374-6295 - Fax: (54-1) 371-8679 - E-mail: fundación@ISALUD.sed.ar.□

Cuerpo Docente de ISALUD

Tanto las Maestrías como los Cursos de la Fundación ISALUD cuentan con destacado cuerpo de docentes propios y especialmente invitados de las Universidades Nacionales, Asociación de la Economía de la Salud (AES) y otros de la Universidad de Barcelona y de Pompeu Fabra (Barcelona, España), Universidad de Bocconi (Milán, Italia), Fundación Osvaldo Cruz (Rio de Janeiro Brasil) Universidad de Chile y CEPAL (Chile), Estados Unidos, etc.

En el siguiente listado incluimos parte de los docentes que participan de los cursos de la Fundación:

Alba Patiño, Alejandro Abella, Carlos Pacheco, Graciela Arditti, Alberto Díaz Legaspe, Amancio López, Angel Tullio, Armando reale, Arturo Schweiger, Atilio Savino, Carlos Martini, Carlos Vassallo, Constantino Touloupas, Ernesto Miranda Radic (Chile), Federico Tobar, Ginés González García, Juan José Lovet, José María Vermet, Jorge Katz (Cepal-Chile), Jorge Galperín, Jorge Remes Lenicov, Jorge Urriza, José Alberto Mainetti, Juan Francic, Leonardo Di Pietro, Leopoldo Halperín, Luis Jiménez, Manuel Alvarez, Manuel Donofrio, María Eugenia Royer, María H. Iaruzzi, Mario Virgolini, Nelly Barbieri, Néstor Rodríguez Campoamor, Rubén Torres, Saúl Rossi, Silvina Ramos.

Curso Internacional de Rellenos sanitarios en Mar del Plata

Entre los días 17 y 21 de marzo próximos se realizará en el Sheraton Hotel de la Ciudad de Mar del Plata el Curso Internacional de Rellenos sanitarios y de seguridad que organiza el CEAMSE (Coordinadora Ecológica Area Metropolitana S.E.) con la participación de ISWA (International Solid Waste Association), OPS/OMS y AIDIS/DIRSA (División de residuos sólidos de la Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria y Ciencias del Ambiente). Las reuniones se harán en el salón Vélez Sarsfield del citado hotel, Alem 4221, Playa Grande, Mar del Plata y el curso se dictará en el horario de 9 a 12 hs. y de 16 a 19 hs. Habrá servicio de traducción simultánea cuando los expositores utilicen el idioma inglés.

El curso será coordinado por el Lic. Atilio Savino (CEAMSE) y los ingenieros Luis E. Díaz y Paulo C. Pinto (OPS/OMS), y está dirigido a profesionales, técnicos y supervisores, tanto del sector público como del privado, que desarrollen tareas en el área de disposición final de residuos y deseen actualizar conocimientos acerca de los aspectos técnicos y las tendencias internacionales para el diseño, operación, administración y control del

relleno sanitario.

El temario detallado es amplio y fundamentalmente ofrecerá un panorama actual del manejo de residuos con sus problemas y perspectivas mundiales, y abordará la situación del manejo de residuos sólidos en América Latina y el Caribe, así como la protección del agua subterránea, legislación sobre rellenos sanitarios y experiencias hechas en Estados Unidos.

El cuerpo docente estará integrado por especialistas de primer nivel en la materia procedentes de Sudáfrica, Francia, Suiza, Gran Bretaña, Estados Unidos, Suecia, España, Chile, México y Dinamarca, además de destacados profesionales de nuestro país y otros países de Latinoamérica.

La inscripción se hace mediante el envío del formulario impreso y los cheques deben librarse a la orden de Coordinadora Ecológica Area Metropolitana S.E. Se recomienda registrarse con anticipación a la fecha de comienzo del Curso ya que el cupo es limitado.

Para otra información dirigirse al CEAMSE, Av. Amancio Alcora 3000 (1437) Capital Federal - Tel.: 912-6912/15, 912-0017/21, interno 288 - Fax (54-1) 912-8243 - E-mail: ceamse@datamar.com.ar.

Nuevo postgrado sobre economía y gestión de salud dictará ISALUD

Perseverando en las actividades de formación y capacitación a nivel postgrado, la Fundación ISALUD intenta contribuir al perfeccionamiento de los recursos humanos que se relacionan con la economía y la gestión en las organizaciones de la salud. Por ello ha organizado un Curso de postgrado en "Economía y gestión en salud" para el ciclo lectivo 1997/1998.

La información vinculada al Curso en lo que respecta a destinatarios, su admisión, materias, docentes, duración, horarios y aranceles se enuncian a continuación y se comunica que informes más detallados podrá obtenerse en Viamonte 1167 - tercer piso (105) - Capital Federal - Tel.: 373-5674/5659 - Fax: 371-8679 - E-mail: fundación a isalud.sid.ar.

Los graduados universitarios que se interesen deberán inscribirse completando una ficha, presentando una síntesis curricular y concurriendo a una entrevista.

El Curso de un año y medio de duración, con actividades presenciales y no presenciales y aprobación de tesis tendrá las siguientes 16 materias: Economía de la Salud, Mercados de la salud, Modelos de atención de la salud, Metodología para la evaluación económica, Estadística, Sistemas de información, planificación y control, Epidemiología, Análisis y teoría de las organizaciones, Contabilidad y finanzas, Estrategia y diseño de organizaciones, Gestión de recursos humanos, Innovaciones en salud, Gestión de calidad, Marketing, Gestión de costos y Gestión de productos sanitarios.

Destacados profesores extranjeros y argentinos están comprometidos para hacerse cargo de las materias. Ellos son: Guillem López Casanovas y Vicente Ortún Rubio de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona y Marisol Rodríguez de la Universidad de Barcelona, Alessandra Massei y Marco Meneguzzo de la Universidad Boconi de Italia, Ernesto Miranda Radic de la Universidad de Chile, Eugenia Brisson, Bernardo Kosacoff, Carlos Leyba, y Julio Neffa de la Universidad de Buenos Aires, Jorge Remes Lenicov de la Universidad de La Plata, Jorge Katz de la CEPAL, Ginés González García, María Herminia Iarussi, Armando Reale, María Eugenia Roger, Saúl Rossi, Atilio Savino, Federico Tobar, Carlos Vassallo y Mario Virgolini de la Fundación ISALUD, Zulma Bianconi y otros que oportunamente podrán ser convocados.

Para facilitar la inscripción se han establecido diversos horarios para que los interesados puedan conciliar posibilidades y preferencias. Ellos son: A) Dos clases semanales (todas las semanas), lunes y miércoles de 18 a 21 hs., B) Una jornada y media cada quince días a definir entre tres opciones: 1) lunes de 14 a 18 y martes de 9 a 18 hs. 2) miércoles de 14 a 18 y jueves de 9 a 18 hs y 3) viernes de 9

a 18 y sábado de 9 a 13 hs.; y C) Tres jornadas seguidas, una vez por mes, martes miércoles y jueves de 18 a 21 hs.

El arancel fijado es \$ 500.- por matrícula y \$ 250.- mensuales durante 14 meses. El pago al contado tendrá un descuento del 10% sobre el monto total. □

Docentes de ISALUD y de la Univ. del Sur dictarán un curso en Bahía Blanca

Como resultado del Convenio Marco de Cooperación firmado en noviembre de 1996 entre la Universidad del Sur y la Fundación ISALUD, se concretará en abril-mayo del corriente año, en Bahía Blanca, un Curso de "Economía y gestión en salud" a realizarse conjuntamente entre la Facultad de Ciencias Económicas y la Fundación, que coordinará la Lic. Laura Lima Quintana.

Habrà un temario sobre siete áreas de conocimientos: 1) Economía de la salud y Sistemas de Salud, 2) Elementos de análisis económico, 3) Economía de la salud. Oferta, demanda, morfología de los mercados, 4) Conceptos básicos de administración, 5) Gestión estratégica de servicios de salud, 6) Presupuesto y costos hospitalarios. Caso de medición de costos hospitalarios en el Hospital Pena de Bahía Blanca y 7) un Panel sobre Los desafíos del sistema de salud en Argentina. A este Panel se destinarán 6 horas y a las otras áreas de conocimientos 12 horas a cada una. Los disertantes serán docentes de la Universidad del Sur y de la Fundación ISALUD. Esta será la primera concreción del Convenio cuya vigencia fue fijada en tres años, renovable por iguales períodos, lo que permitirá proyectarse hacia un futuro auspicioso en realizaciones.

Curso de Economía y Gestión en el Colegio de Odontólogos de La Plata

En el marco de los objetivos de nuestra Fundación se valora la colaboración con universidades, colegios profesionales, ministerios, municipalidades y toda organización que contribuya a la capacitación de los recursos humanos en salud. Sobre esta base surge el acuerdo de cooperación con el Colegio de Odontólogos de La Plata para dictar un Curso de Economía y Gestión en Salud, en las dependencias de esa entidad, calle 3 N° 41 en el que se desarrollarán clases integrantes del cuerpo de profesores de ISALUD. El Curso se extenderá desde marzo a octubre del presente año con un encuentro el último jueves de cada mes y un desarrollo mínimo de tres horas (19 a 22 hs.). Para que se concrete se deberá alcanzar un mínimo de 25 inscriptos y un máximo de 40. La inscripción estará reservada a los socios del Colegio y será coordinadora la Lic. María H. Iarussi.

El Curso tendrá los siguientes temas y expositores: I) Economía de la Salud. Oferta, demanda, fallas, financiamiento, organización y regulación, a cargo de las Licenciadas Laura Lima Quintana y María H. IARUSSI. II) Sistemas de Salud en

Convenio Marco de cooperación con la Universidad del Sur

En los primeros días del presente mes de noviembre, se firmó entre la Universidad Nacional del Sur, con sede en Bahía Blanca y nuestra Fundación, un Convenio Marco de cooperación, para desarrollar conocimiento sociales y sanitarios a través de un esfuerzo conjunto. Suscribieron el documento del Rector de dicha casa de altos estudios Lic. Ricardo N. Gutiérrez y el Dr. Ginés González García.

Uno de los objetivos fundamentales del vínculo establecido es el "Intercambio de experiencias en el campo de la investigación, la formación de recursos humanos y el desarrollo y aplicación de proyectos técnicos. El Convenio delimita el encuadre general de la colaboración y tiene por finalidad el "desarrollo de la investigación científica, la formación de recursos humanos y el desarrollo y aplicación de proyectos técnicos y de intervención social en el campo de la economía, las ciencias sociales, el medio ambiente y la salud".

La colaboración proyectada contempla también el desarrollo de Programas de investigación en el campo de la salud, medio ambiente, ciencias sociales, así como la formulación, aplicación y evaluación de proyectos sociales y sanitarios. Se contempla también el intercambio de personal, información, documentación y asesoramiento en los diferentes campos de la ciencias y la ejecución de programas de formación y capacitación de recursos humanos en las áreas de conocimientos a que se refiere el Convenio.

Además se prevé la elaboración de Convenios específicos y la constitución de una Comisión bipartita de seguimiento, que presentará propuestas para posibilitar la colaboración en común y para el seguimiento de los Convenios específicos que se acuerden.

El Convenio marco tendrá una vigencia de 3 años, prorrogables automáticamente por iguales períodos, de no mediar denuncia de alguna de las partes. □

Argentina (transformaciones en los subsectores, posibles escenarios en los sectores público, privado y de seguridad social). Dr. G. Ginés González García y Ana Rita Díaz Muñoz. III) Economía de la Salud. Oferta, demanda y morfología de los mercados. Lic. Mónica Levovich y Roberto Bisang. IV) Crisis del fordismo y taylorismo, cambio en los paradigmas productivos, innovaciones, gobernabilidad de cambio, tendencias de cambio en la gestión e ingeniería. Licenciados Federico Tobar y Claudia Danani. V) Escenarios, estrategia, planificación y control de gestión. Licenciados Manuel Alvarez y Carlos Vassallo. VI) Modelos de atención, redes, médico de cabecera, "managed care". Dres. Armando Reale y Mario Lugones. VII) Presupuesto. Licenciados Atilio Savino y Federico Tobar. VIII) Costos, medición de producto en salud. Dr. Alberto Díaz Legaspe y Lic. Manuel Alvarez. IX) Modelos de pago. Lic. Federico Tobar.

Todos los detalles relacionados con la inscripción se suministran en la sede del Colegio de Odontólogos en La Plata. □